

## ***I DUBBI DI ALDO***

### *Situation:*

Aldo è il Presidente e l'Amministratore delegato di un'impresa di produzione di materie plastiche destinate all'industria automobilistica, da lui fondata trent'anni fa, nella quale sono via via entrati come soci la moglie Letizia (che non ricopre alcun ruolo operativo) e i suoi tre figli: il primogenito Marco (laureato in economia) che adesso è direttore marketing e vendite, l'altro maschio Davide (laureato in economia, con un master in amministrazione, controllo e finanza) che è responsabile del controllo di gestione, la figlia Giorgia (laureata in psicologia) che si occupa di gestione delle risorse umane. Aldo possiede il 51% della società, la moglie Letizia il 10%, i suoi tre figli ciascuno il 13%. Giorgia è sposata con Giovanni, ingegnere informatico, che lavora all'interno dell'azienda come responsabile dei sistemi informativi e della certificazione di qualità.

Aldo ormai avverte il peso degli anni, ha pensato di cedere le restanti azioni ai suoi figli, vorrebbe mantenere soltanto il ruolo di Presidente nella società, ma passare la mano a qualcun altro come Amministratore delegato. Il candidato naturale alla successione è il primogenito Marco, molto abile nelle vendite (il fatturato negli ultimi anni è cresciuto ad un ritmo del 7% annuo); anche Giovanni, il genero, si è dimostrato molto capace e il "vecchio" Aldo non ha mancato di apprezzarne pubblicamente il contributo. Non è un segreto che i dipendenti dell'azienda "facciano il tifo" per Giovanni.

Nella gestione dei rapporti con le Banche e con il Fisco, fin dall'inizio della sua attività Aldo è collaborato da un consulente, il suo amico di infanzia Filippo che lo ha consigliato in tanti momenti critici della vita dell'azienda.

Domani alle 16, nello studio di Filippo, è convocato il consiglio di amministrazione dell'impresa di famiglia in cui Aldo proporrà le modalità di ripartizione del restante 51% del pacchetto azionario fra i figli e chiederà al consiglio di indicare un nuovo amministratore delegato.

### *Players:*

1. Aldo: gli spetta il compito di illustrare e proporre all'approvazione il contenuto delle sue proposte (max interventi: tre volte)
2. La moglie Letizia: interverrà una sola volta nella discussione
3. Il figlio primogenito Marco: *potrebbe* intervenire nella discussione
4. Il figlio Davide: interverrà una sola volta nella discussione
5. La figlia Giorgia: *potrebbe* intervenire nella discussione
6. Il consulente Filippo: avvia la riunione e potrebbe svolgere il ruolo di moderatore per non più di due volte.

### *Tempo a disposizione:*

30 minuti